

# Хроника научной жизни

## КОНФЕРЕНЦИИ, ЗАСЕДАНИЯ, СЕМИНАРЫ

### ОБ УЧАСТИИ УЧЕНЫХ ИСЭРТ РАН В РАБОТЕ МЕЖДУНАРОДНОГО СЕМИНАРА ПО ВОПРОСАМ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ И ПОЛИТИКИ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ИННОВАЦИЙ В СФЕРЕ ЗАНЯТОСТИ



Участники семинара

В рамках проекта «Социальные инновации: движущая сила социальных изменений» («SI-DRIVE») делегация ИСЭРТ РАН в составе заведующего отделом исследования уровня и образа жизни населения канд. экон. наук О.Н. Калачиковой, заведующего отделом редакционно-издательской деятельности и научно-информационного обеспечения канд. филол. наук О.В. Третьяковой и младшего научного сотрудника лаборатории исследования проблем развития трудового потенциала А.В. Попова приняла участие в международном семинаре по вопросам прогнозирования и политики развития социальных инноваций в сфере занятости, который состоялся 16–17 февраля 2017 года в Нидерландской организации прикладных научных исследований (г. Лейден, Нидерланды).

Мероприятие стало одним из заключительных этапов реализации проекта, работа по которому началась еще в 2014 году. За это время было решено множество исследовательских задач. В частности, определены теоретико-методологические подходы к изучению социальных инноваций, сформирована база данных, включающая в себя более тысячи практик социальных инноваций со всего мира, проанализирован опыт лучших из них. Основные направления «SI-DRIVE» получили развитие в 7 рабочих пакетах: образование, занятость, здравоохранение и социальная помощь, окружающая среда, бедность и устойчивое развитие, энергетика и транспорт. Всего в работе над проектом совместно с ИСЭРТ РАН приняли участие пятнадцать партнеров из двенадцати государств – членом ЕС и одиннадцать – из других стран мира.

Целью прошедшего международного семинара являлось обсуждение ключевых результатов, полученных в ходе углубленного исследования (case study) социальных практик в сфере занятости, а также подготовка рекомендаций по развитию социальных инноваций. В мероприятии приняли участие 28 человек, среди которых были



представители как традиционной (Нидерланды, Испания, Германия, Великобритания и др.), так и новой (Литва, Хорватия, Румыния и Македония) Европы, а также РФ, Китая и Турции. Каждый партнер, помимо информирования о состоянии социальных инноваций в сфере занятости в собственной стране, представлял пример наиболее яркой отечественной практики. Так, в качестве таковой от России выступила московская инициатива – «Мама работает», изучением которой занимались сотрудники ИСЭРТ РАН. Проект направлен на помощь молодым матерям в получении образования, поиске работы или открытии своего бизнеса. А, например, китайские ученые представили социальную инновацию Xiezhì Hotel – организацию, помогающую выпускникам университетов найти работу и повысить конкурентоспособность на рынке труда, на начальном этапе предоставляя соискателям дешевое место для сна.

Работа мероприятия проходила по методу мозгового штурма. Все участники были поделены на три группы в соответствии с областями практики, выделенными на прошлых этапах исследования. В сфере занятости они были обозначены следующим образом: 1) безработица среди молодежи и других уязвимых групп (пожилых, женщин, меньшинств), 2) социальное предпринимательство и создание собственных возможностей, 3) инновации на рабочем месте и условия труда. Команда из России была отнесена ко второй группе, поскольку проект «Мама работает» в большей степени соответствовал направлению «социальное предпринимательство». Также в данную рабочую группу вошли представители Испании, Хорватии и Китая.

Семинар включал продолжительные двухдневные сессии. Открывал мероприятие руководитель рабочего пакета «Занятость» старший научный сотрудник Нидерландской организации прикладных научных исследований Пейтер Оуй. Поблагодарив собиравшихся за проделанную работу, он представил обобщенные результаты исследования за прошедший год и обозначил ряд ключевых вопросов, на которые необходимо было ответить в рамках обозначенной встречи. В первый день усилия участников рабочих групп были направлены на выявление основных целей и амбиций, драйверов и барьеров, а также механизмов социальных изменений рассматриваемых областей практики. В ходе совместного обсуждения полученных результатов были определены как общие моменты, характерные для всех проектов в сфере занятости, так и специфические особенности для каждого из направлений. Дискуссия о реакции государства на социальные инновации позволила определить приоритетные направления по их развитию.

Второй день семинара проходил при участии внешних экспертов (представителей власти, бизнес-структур и гражданского общества). Им были представлены основные выводы, полученные на этапе углубленного исследования социальных практик в сфере занятости, и итоги работы предыдущего дня. В дальнейшем, в рамках уже сформированных групп, обсуждались вопросы существующих и необходимых условий для развития социальных инноваций в различных регионах мира. В качестве модератора выступил Стивен Дхондт – профессор, старший научный сотрудник Нидерландской организации прикладных научных исследований. Итоговая дискуссия показала, что партнеры заинтересованы в обмене опытом по развитию социальных инноваций как в передовых в данной области странах, так и развивающихся регионах. В связи с этим участники рабочей группы высказались о целесообразности продолжения изучения социальных инноваций в сфере занятости по всему миру.

По нашему мнению, активное участие сотрудников ИСЭРТ РАН в международном семинаре показало важность присутствия такого партнера, как Россия, на подобных проектах. Хотя социальные инновации являются относительно новым явлением для нашей страны, полученные результаты исследования вызвали высокий интерес со стороны зарубежных коллег. Это подтверждает заинтересованность представителей группы «социальное предпринимательство и создание собственных возможностей» (куда входили ученые из ИСЭРТ РАН) в написании совместной статьи по результатам коллективной работы. Была установлена договоренность с коллегами из Китая (Чжэцзянский университет), Хорватии (Лаборатория социальных инноваций) и Испании (Университет Деусто) о подготовке публикации по проблемам развития проектов социальных инноваций в области социального предпринимательства.

Кроме того, по результатам работы мероприятия была согласована возможность проведения в сентябре 2017 года семинара по социальным инновациям в России на базе ИСЭРТ РАН с приглашением экспертов «SI-DRIVE». К намеченному времени планируется издание специального тематического выпуска журнала «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз», посвященного ключевым результатам, полученным в ходе реализации проекта. Полагаем, что это придаст импульс развитию социальных инноваций в России, а также укреплению международных связей.

*Материал подготовил*

*А.В. Попов  
младший научный сотрудник ИСЭРТ РАН*



## **СЕКЦИЯ «ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА НАУЧНОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ» VII СОЦИОЛОГИЧЕСКОЙ ГРУШИНСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ «НАВСТРЕЧУ БУДУЩЕМУ. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ В СОЦИОЛОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЯХ»**

14 марта 2017 года Институт социально-экономического развития территорий РАН совместно с Всероссийским центром изучения общественного мнения (ВЦИОМ) провел заседание региональной секции «Взгляд в будущее: теория и практика научного прогнозирования» в рамках VII социологической Грушинской конференции «Навстречу будущему. Прогнозирование в социологических исследованиях».

В ходе заседания секции состоялось совместное обсуждение актуальных методологических и содержательных проблем прикладной социологии в кругу социологов-практиков, а также заинтересованных пользователей социологической информации – социальных менеджеров – представляющих государственные органы управления, политические партии, общественные организации, коммерческие бизнес-структуры и т. п.

На дискуссионной площадке обсуждались различные аспекты проблемы научного прогнозирования, в том числе:

- стратегическое планирование: выбор возможностей и альтернатив;
- краткосрочное прогнозирование: методология и практика;
- контуры регионального развития в условиях технико-экономической неопределенности;
- кадры для будущего: проектирование региональных систем воспроизводства кадрового потенциала инновационного развития;
- прогноз в повседневных практиках: как человек видит свое будущее.

Доклады о проблемах и перспективах научного прогноза регионального развития представили сотрудники Института социально-экономического развития территорий РАН:

К.А. Гулин (д-р экон. наук, доцент, заместитель директора по научной работе) выступил с докладом о вопросах формирования и функционирования региональных систем кадрового обеспечения экономики в контексте задач долгосрочного инновационного развития.

Т.В. Ускова (д-р экон. наук, доцент, заместитель директора по научной работе) обобщила опыт методического инструментария прогнозирования экономической динамики.

М.А. Печенская (канд. экон. наук, зав. лабораторией исследования проблем развития общественных финансов) обозначила проблематику взаимодействия науки, общества и власти при прогнозировании развития бюджетной системы региона.

Практическим опытом применения научного прогнозирования в сфере управления поделились коллеги из Череповца:

М.П. Гусева (председатель Череповецкой городской Думы) рассказала о проблемах и перспективах развития социального участия в развитии местного самоуправления.

С.Г. Неводов (начальник управления по персоналу дирекции по ремонтам ПАО «Северсталь») в своем докладе отразил проблему взаимосвязи вовлеченности персонала с результатами бизнеса.

А.А. Мехова (заведующий кафедрой социологии и социальных технологий Череповецкого государственного университета) дала характеристику форсайта как технологии формирования стратегического развития города.

Актуальные вопросы стратегического планирования и прогноза были представлены в докладах сотрудников КарНЦ РАН:

М.В. Сухарев (канд. экон. наук, старший научный сотрудник отдела институциональ-

ного развития регионов Института экономики (КарНЦ РАН) рассказал о возможностях стратегического планирования и технологии форсайта.

О.В. Поташева (канд. экон. наук, научный сотрудник отдела моделирования и прогнозирования регионального развития Института экономики (КарНЦ РАН) представила результаты исследования состояния и прогноза образовательного потенциала населения регионов.

О.В. Толстогузов (канд. физ.-мат. наук, д-р экон. наук, ведущий научный сотрудник, руководитель отдела региональной экономической политики Института экономики (КарНЦ РАН), помощник члена Общественной палаты) выступил с докладом о трансформации социокультурного пространства и практике стратегического планирования.

В дискуссии принимала участие О.М. Данилова – председатель Общественной палаты Вологодской области, которая рассказала о многолетнем сотрудничестве Общественной палаты с ИСЭРТ РАН, а также подчеркнула важность взаимосвязи науки и институтов гражданского общества.

Модератором секции выступила Т.А. Гужавина, канд. филос. наук, ведущий научный сотрудник ИСЭРТ РАН, член экспертно-консультационного совета ВЦИОМ.

Заседание секции транслировалось в прямом эфире в сети Интернет. Всего в мероприятии приняли участие более 45 человек, включая представителей академической и прикладной социологической науки, студентов и аспирантов, представителей общественных организаций и органов власти. Результаты региональной секции будут представлены в сборнике материалов VII Социологической Грушинской конференции «Навстречу будущему. Прогнозирование в социологических исследованиях».

*Материал подготовили*

*М.В. Морев*

*кандидат экономических наук  
заведующий лабораторией ИСЭРТ РАН*

*Ю.В. Уханова*

*кандидат исторических наук  
старший научный сотрудник ИСЭРТ РАН*

*А.Н. Гордиевская*

*инженер-исследователь ИСЭРТ РАН*

## С ЗАСЕДАНИЙ УЧЕНОГО СОВЕТА



Заседание ученого совета ИСЭРТ РАН 26.01.2017

26 января 2017 года состоялось заседание Ученого совета ИСЭРТ РАН, на котором было представлено научное сообщение заведующего отделом ИСЭРТ РАН канд. филол. наук **О.В. Третьяковой** на тему «Комплексный библиометрический анализ результативности научной организации как один из инструментов оценки ее конкурентоспособности».

Во вступительной части доклада Ольга Валентиновна отметила, что одним из ключевых элементов развития россий-

ского общества и основой наращивания экономического потенциала страны выступает наука. Так, согласно Указу Президента РФ от 1 декабря 2016 года «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации», необходимо обеспечить «создание эффективной системы организации исследований и разработок, обеспечивающей их высокую результативность и востребованность в социально-экономической сфере». Соответственно, для научных организаций актуальными являются задачи обеспечения высокой степени результативности научных исследований, продвижения и популяризации научных достижений.

В плане представленности на мировой арене научных публикаций позиции отечественных авторов выглядят достаточно слабыми: удельный вес России в общемировом числе публикаций с 2001 года не превышал 2–3% (по сравнению с 25% США, 19% Китая, 7% Великобритании и Германии), а положение России по цитированию в WoS несколько ухудшилось. С 2012 года прослеживается тенденция сокращения доли публикаций, выполненных в подведомственных ФАНО организациях, при одновременном росте доли публикаций, подготовленных в вузах. В данном контексте одной из насущных проблем научно-технической сферы является существенная дифференциация результативности и эффективности деятельности научных учреждений, связанная среди прочего с многообразием методик оценки результативности научной организации на основе количественных (библиометрических) показателей.

В основной части сообщения Ольга Валентиновна ознакомила присутствующих с результатами комплексного анализа результативности 19 научных организаций экономического профиля, подведомственных ФАНО России, выполненного на основе количественных (библиометрических) показателей. Обращаясь к теоретико-методологической стороне вопроса, докладчик раскрыла методологические подходы к оценке результативности научной организации на основе библиометрических показателей, указав, что главная проблема здесь состоит в определении значимых показателей, которые могут быть использованы для построения многосторонней оценки. Докладчиком были исследованы такие подходы, как анализ цитирования, анализ усредненных индикаторов, методики анализа «хирш-подобных» показателей и определения «экстремальной цитируемости».

Далее Ольга Валентиновна подробно остановилась на публикационной активности и уровне цитирования экономических институтов РАН в 2011–2015 годах, отразив позиции и Института социально-экономического развития территорий РАН. В целом за пе-

риод отмечается рост числа публикаций и уровня цитируемости. ИСЭРТ РАН по общему числу публикаций, общему числу цитирований, а также числу публикаций и цитирований на одного штатного сотрудника стабильно занимает места в первой семерке. Среди лидеров – Институт проблем рынка РАН, Институт экономики РАН, ЦЭМИ РАН, Институт экономики УрО РАН. Высокие библиометрические показатели результативности имеют также ИСЭПН РАН, Институт экономических проблем им. Г.П. Лузина Кольского НЦ РАН, Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН. По уровню цитируемости в однозначных лидерах ЦЭМИ РАН и ИНП РАН (в 2016 году индекс Хирша 98 и 87, соответственно), заметно ниже уровень цитирований Института экономики и организации промышленного производства СО РАН (64) и Института экономики РАН (63).

Ольга Валентиновна обратила особое внимание на методику анализа высокоцитируемых публикаций, т. е. работ, попадающих в 1% наиболее цитируемых в мире публикаций среди тех, которые вышли в том же году и в той же области исследования. По данному показателю лидерами являются Институт проблем рынка РАН (43 высокоцитируемые публикации на ноябрь 2016 года), ЦЭМИ РАН (41) и Институт экономики РАН (25), ИСЭРТ РАН занимает 6–7 место (11 публикаций). Докладчик отметила, что если в Институте проблем рынка РАН высокоцитируемой становится каждая 20-я публикация, то в ИСЭРТ РАН – только каждая 200-я.

Заключая, Ольга Валентиновна сделала вывод о том, что научные организации наращивают свою публикационную активность, в том числе за счет высокоцитируемых публикаций. Однако с учетом таких тенденций, как снижение объема публикаций в журналах ВАК, сокращение численности научных сотрудников, можно прогнозировать снижение числа публикаций по всем организациям на ближайшую перспективу.

На основании полученных результатов Ольга Валентиновна сформулировала основные предложения по стимулированию публикационной активности экономических институтов РАН, меры по повышению публикационной активности ИСЭРТ РАН, учет которых будет способствовать достижению высокой эффективности и конкурентоспособности института.

В обсуждении материалов доклада приняли участие член-корреспондент РАН, д-р экон. наук **В.А. Ильин**, канд. экон. наук **К.А. Задумкин**, д-р экон. наук **К.А. Гулин**, д-р экон. наук **М.В. Селин**, д-р экон. наук **А.В. Маклахов** и другие члены Ученого совета ИСЭРТ РАН.

*Материал подготовила*

*Г.В. Белехова  
младший научный сотрудник ИСЭРТ РАН*





Заседание ученого совета ИСЭРТ РАН 28.02.2017

28 февраля 2017 года состоялось заседание ученого совета ИСЭРТ РАН, на котором были подведены итоги работы института и определены основные задачи на период 2017–2019 гг. С основным докладом на тему «О реализации Программы повышения конкурентоспособности ИСЭРТ РАН за период 2014–2016 гг. и задачах на 2017–2019 гг.» выступила председатель ученого совета, врио директора ИСЭРТ РАН д-р экон. наук **А.А. Шабунова**.

Во вступительной части доклада Александра Анатольевна отметила, что деятельность любого научного учреждения невозможно рассматривать вне контекста происходящих в стране и в мире событий. Ситуация на мировой арене (экономические кризисы, информационные войны, вооруженные конфликты различных масштабов и проч.) ярко проявляет признаки кризиса систем государственного управления многих зарубежных стран, кризиса идей глобализации, мультикультурализма и толерантности. Данные факты, наряду с особенностями самобытного развития России, актуализируют вопросы социальной справедливости, воспитания гражданского самосознания, укрепления социальной стабильности и экономической безопасности, которые становятся не только стратегическими ориентирами в новых программных документах, но и предметом пристального научного изучения и осмысления.

Далее в докладе были обозначены современные тенденции социально-экономического развития страны и Вологодской области, выделены назревшие проблемы в социальной сфере и управлении. Докладчик обратила особое внимание на ряд важных вызовов конкурентной научной среды, которые будут влиять на деятельность института в ближайшей перспективе. Среди них появление на научной арене крупных «игроков» в форме Научных центров регионального и федерального уровня, снижение бюджетного финансирования, внедрение профессиональных стандартов и перевод работников на «эффективный контракт», повышение уровня наукометрических показателей.

Приступая к освещению итогов деятельности ИСЭРТ РАН, Александра Анатольевна отметила, что в течение 2016 года институт осуществлял научную деятельность в соответствии с Программой фундаментальных научных исследований государственных академий наук на 2013–2020 годы; государственным заданием, утвержденным ФАНО; утвержденным планом научно-исследовательской работы и научно-организационной деятельности на 2016 год. Всего было выполнено 17 научно-исследовательских проектов, включая 2 проекта по программам РАН, подготовлено 282 научные публикации в журналах, индексируемых в отечественных и зарубежных базах научного цитирования, 26 отчетов о НИР. Научные результаты ряда проектов были реализованы совместно с региональными органами исполнительной власти.

Далее докладчик обозначила основные достигнутые теоретико-методологические, практические и прикладные результаты по темам государственного задания, грантам и договорным работам. Александра Анатольевна подробно остановилась на итогах работы по грантам РФФИ и РНФ, особо выделив грант РНФ № 16-18-00078 «Механизмы преодоления ментальных барьеров инклюзии социально уязвимых ка-



тегорий населения для активизации процессов модернизации регионального сообщества» (подтверждено финансирование на 2017 год). Она подчеркнула, что ИСЭРТ РАН активно ведет экспертную деятельность как для органов власти, так и для хозяйствующих субъектов. Кроме того, в течение 2016 года институтом при поддержке Правительства Вологодской области, Администрации г. Вологды, Российской академии наук и ФАНО России были организованы и проведены крупные научно-организационные мероприятия с участием ведущих российских и зарубежных ученых: три интернет-конференции, два международных российско-китайских семинара, региональная секция в рамках VI Грушинской конференции, две публичные лекции ведущих ученых (Н.В. Зубаревич, В.М. Полтерович), две всероссийские и одна международная научные конференции.

По вопросу развития международного сотрудничества А.А. Шабунова рассказала о продолжении научных исследований по теме «Социальные инновации: движущая сила изменений в обществе» (SI-Drive), выполняемых под эгидой 7 рамочной Программы Евросоюза; проведении научных изысканий в рамках гранта РГНФ № 15-22-01013 «Профессиональное призвание: человеческий потенциал инновационного развития России и Беларуси»; сотрудничестве ИСЭРТ РАН с Академией общественных наук провинции Цзянси (Китай).

Подводя итоги финансовой деятельности ИСЭРТ РАН за 2016 год, Александра Анатольевна отметила сохранение негативной тенденции снижения финансирования научно-исследовательских работ из Федерального бюджета (на 3% в 2015 году по сравнению с 2014 годом; на 9% в 2016 году по сравнению с 2015 годом). В связи с этим руководством ставится задача увеличения в бюджете средств института доли грантов и хоздоговорных работ.

В 2016 году проведена в целом успешная работа по хозяйственным договорам, позволившая несколько увеличить уровень оплаты труда сотрудников института; продолжились укрепление материально-технической базы и деятельность по выпуску научной продукции (48 изданий в 2014 году, 82 – в юбилейном 2015 году, 54 – в 2016 году). Численность научных работников сократилась почти на 14% по сравнению с 2015 годом вследствие естественного движения кадрового состава. Средний возраст кандидатов наук составил 35 лет (42 года в 2014 году, 37 лет – в 2015 году). За 2016 год было защищено 2 кандидатские диссертации. Однако доля высококвалифицированных специалистов (36%) остается ниже, чем в ведущих академических организациях экономического профиля, что требует активизации деятельности по защите диссертаций и привлечению кандидатов и докторов наук из других организаций.

А.А. Шабунова отметила, что ИСЭРТ РАН продолжает работу в сфере интеграции науки и высшего образования. Это и разнообразная деятельность Научно-образовательного центра экономики и информационных технологий ИСЭРТ РАН, и создание базовой кафедры, и получение лицензии на осуществление образовательной деятельности по программам магистратуры и ДПО.

Далее докладчик остановилась на вопросе позиционирования ИСЭРТ РАН среди научных учреждений экономического профиля ООИ РАН, научных учреждений и вузов Вологодской области. По библиометрическим показателям на конец 2016 года институт занимает позиции, близкие к позициям ведущих академических институтов: шестое место по числу публикаций за пять лет в РИНЦ и седьмое место по числу цитирований. Среди позитивных тенденций 2016 года Александра Анатольевна вы-

делила повышение качественных показателей публикационной активности ИСЭРТ РАН: увеличение количества публикаций в базах реферативной информации Web of Science и Scopus до 52 ед. (в 2015 году – 31 ед.); увеличение числа публикаций в журналах из перечня ВАК в 1,4 раза; увеличение количества публикаций в РИНЦ (на 20% по сравнению с 2015 годом); рост количества цитирований института (темп роста в 2015 году составил 154%). Определенного прогресса удалось достичь в продвижении выпускаемых институтом периодических научных изданий.

В 2016 году продолжилась работа по оформлению прав на объекты интеллектуальной собственности, по активизации деятельности созданных за 2012–2016 гг. 5 малых инновационных предприятий, по развитию интернет-ресурсов института.

Подводя итоги, А.А. Шабунова заключила, что, несмотря на выполнение всех основных планов, намеченных на 2016 год, для института по-прежнему актуальными остаются задачи увеличения объемов финансирования за счет грантов и хоздоговоров, расширения интеграции в мировое научное пространство, активизации работы по защите диссертаций, повышения уровня высококвалифицированных кадров. В соответствии с этим, а также принимая во внимание Программу повышения конкурентоспособности ИСЭРТ РАН, Александра Анатольевна определила основные задачи деятельности института на период 2017–2019 гг., среди которых: активное развитие международного сотрудничества и интеграция в международное научное пространство; усиление фундаментальности исследований и обеспечение их проведения на более высоком качественном уровне; развитие теоретических основ в рамках действующих научных школ института; продолжение работ по продвижению научных журналов ИСЭРТ РАН; организация регулярных интервью специалистов ИСЭРТ РАН в региональных и федеральных СМИ; продолжение работы по организации научных стажировок молодых ученых; развитие магистратуры ИСЭРТ РАН; продвижение программ ДПО ИСЭРТ РАН; создание и продвижение просветительских проектов для школьников и студентов, в том числе на общероссийском уровне; участие в работе общественных и экспертных советов при органах власти.

В завершение Александра Анатольевна подчеркнула особую значимость системного подхода к решению научных и организационных задач, что позволит обеспечить благоприятные условия реализации творческого потенциала каждого научного сотрудника института, даст возможность достичь признания полученных научных результатов и повысит международную узнаваемость научного коллектива ИСЭРТ РАН.

После основного доклада с сообщениями об итогах работы отделов и предстоящих задачах выступили руководители подразделений и служб ИСЭРТ РАН, уделившие основное внимание выполнению мероприятий Программы повышения конкурентоспособности ИСЭРТ РАН на период до 2020–2025 гг.

В обсуждении представленных материалов приняли активное участие член-корреспондент РАН, д-р экон. наук, профессор **В.А. Ильин**, д-р экон. наук **К.А. Гулин**, д-р экон. наук **М.В. Селин**, другие члены ученого совета ИСЭРТ РАН, а также приглашенный участник заседания – начальник Департамента стратегического планирования Вологодской области канд. экон. наук **С.А. Пономарева**.

*Материал подготовила*

*Г.В. Белехова  
младший научный сотрудник ИСЭРТ РАН*